

上海市民办扬波中学 2020 学年第一学期工作计划要点

(讨论稿)

2020 学年是“十三·五”的收官，“十四·五”的开局之年。我校将继续贯彻落实中共中央国务院《关于深化教育教学改革全面提高义务教育质量的意见》，国务院办公厅《关于新时代推进普通高中育人方式改革的指导意见》，认真执行上海市教委颁发的《中小学校和幼儿园（所）防控新冠肺炎开学指南》。秉承“适合学生，成就未来”的办学理念，坚持立德树人，建立“五育并举”育人体系；变革育人方式，聚焦课程教学与评价；促进融合发展，增强学校活力和新动能。坚持深化民办教育的综合改革，打赢疫情防控和质量提升的攻坚战，努力完成学校“2016—2020 五年发展规划”的各项任务，积极开创新时期学校创新发展的新局面。

一、主要任务：总结经验，彰显成果，科学规划，严谨治校。

二、工作要求：愿干事、真干事、干成事。

三、推进策略：项目推进，目标导向，注重评价，创新发展。

四、重点任务：

（一）、维护学校安全

1、**切实做好疫情防控。**严格按照上级要求做好开学准备及秋冬季疫情防控工作（详见学校 2020 学年第一学期防控疫情实施方案）。

2、**打造平安和谐校园。**全面做好学校安全工作，严防师生伤害事故的发生。落实“七五普法”要求，深入推进依法治校工作。

3、**夯实安全维稳管理。**全校师生要通力合作，共同维护校园的安全和稳定。各部门要规范各项管理制度，层层签订安全工作责任书，落实安全工作“一岗双责”，开展“校园安全大检查”和“安全生产月”活动。促进安全工作向规范化，制度化，系统化推进。

（二）、坚持文化兴校

1、**加强学校内涵发展。**以“开闸扬波，勇立潮头”的校名内涵为新时期创新发展的精神动力。围绕“建设创新型生态文明学校”的办学目标，进一步充实和完善顶层文化设计和实施方案。

2、**促进校园文化建设。**全方位完成校园环境文化设计和实施，多样化展现学校个性特色。

3、**彰显扬波办学成果。**总结和提炼建校以来的办学经验和文化硬核，初步拟定庆祝建校 30 周年的筹备计划和方案。

4、**科学规划未来发展。**定位教育高品质发展目标，拟定学校“十四·五”发展规划。

（三）、迎接各类评审

1、中国社会组织 5A 级民办学校

2、上海市平安校园

3、上海市安全文明学校

4、静安区文明单位

5、静安区依法治校先进校

（四）、科学高效管理

1、**提高管理水平。**以现代学校制度的建设、民办学校的体制和机制的改革为契机，进一步规范和提高管理水平。明晰“两部六处室”的职责，强化“条块结合”的行政管理模式。

2、**提升干部素养**。各级干部要以“愿干事、真干事、干成事”的“发展自觉”率先垂范，敢于担当；加强领导力、指导力和执行力，增强管理实效；实行领导责任问责制，不断改善管理生态。

3、**推进民主办学**。充分听取和采纳教工提出的合理化意见和建议，由工会协调，敦促各部门予以落实。

4、**加强基础管理**。做好财务、资产、教务、档案、图书馆、实验室、医务室、各类数据等基础性管理工作。

(五)、重视科研引领

1、**充分发挥科研引领作用**。开展重大政策解读，扩大政策知晓度；积极搭建各类平台，传播先进教学理论；关注教育热点问题，营造全校关注教育改革氛围。

2、**努力把握未来教育特征**。加强线上和线下教育教学融合、应用“人工智能”提升评价效能、分层教学模式、创新创造教育等关键领域的深入研究。

3、**推动解决教育实践问题**。主动把握学校发展机遇，推动各级各类课题和项目，申报取得新突破。确定“十四·五”期间，学校新一轮发展的主课题。

4、**促进教师增强科研意识**。鼓励教师积极参与教育教学研究活动，探索适应新时代要求的教书育人有效方式和途径。引导教师总结和推广在教育教学上的典型经验，不断提升教师的理论研究水平。

5、**健全项目管理工作体系**。确立团队或个人以“项目化推进学校各项改革和创新发展的”工作步骤，实行制度化和科学化的全程管理。以“项目推进，目标导向”为策略，各部门都要确定突破性的改革项目。

6、**加强学校科研队伍建设**。打造核心团队，加强教研室建设。支持教师开展原创性、探索性研究，鼓励共建跨学科、跨领域的科研创新团队。进一步完善教育科研成果评价考核制度。

(六)、增强德育实效

1、**深化课程育人、文化育人**。进一步打造德育课程，完善15个系列69个课程体验与活动体系，拓宽课程渠道，提供多元课程支撑，培养“有格局、有使命、有责任、有担当”的卓越学子。

2、**深化活动育人、实践育人**。积极开展体、卫、艺、科活动，高质量的举办“三节一会”，筹办第一届科技节。认真开展“主题”教育活动，根据不同学段的实际情况，有目的、有计划的推进。重视和建设学生品牌社团。以科创等社团为载体，探索通过社团的实践培养提高学生的核心素养，建立起社团与德育的双赢。

3、**深化管理育人、协同育人**。进一步提升学生自我管理的素养，充分发挥学生干部的作用，充实和完善学生自我教育的管理体系。进一步抓好团、队、学生会的组织建设和思想建设。加强家校合作，深入推进校、年级家委会的建设。开展家庭教育指导，拓宽家长参与学校管理的渠道，形成育人合力。

4、**严格行为规范，加强寄宿管理**。按照防控疫情的规定，高标准，严要求落实各类行为规范，争创静安区中学生行为规范的标杆校。做好寄宿学生的学习、生活和管理工作的。

5、**注重身心和谐，探索生涯教育**。重视学生体质健康，降低近视眼发病率和肥胖率，努力

达到发达城区学生体质健康标准。充分发挥心理健康中心的作用,切实保证学生心理咨询的时间。探索和实施生涯教育。

6、**利用数据画像,完善评价体系。**教师要主动为培养对象画像,积极因势利导。进一步做好初、高中综合素质评价和“卓越学子”评价工作。

7、**加强法制教育,抓好青保工作。**不断拓展普法空间,营造学法用法氛围,做好校园暴力伤害和校园欺凌预防预控工作,切实保障学生健康成长的校园环境。

(七)、优化课程建设

1、**注重课程“五育并举”,促进学生全面发展。**

学校课程要充分体现“五育并举”,在“重德、强智”的基础上,加强体美劳教育,促进学生全面发展和提升创新创造能力。推进学校劳动规范化,家庭劳动日常化,社会劳动多样化,探索建立科学的劳动教育体系;把运动技能和身心健康作为体锻达标的引导性指标,提高学生体质;落实开展艺术课程,培养艺术感知,提升审美能力。高中学段要加强美术和编导的校本课程研究。

2、**推进高中“双新”实施,深化基础教育课程改革。**

高中要坚持从实际出发,充分做好“学校课程计划、教学与评价、教师队伍、培训教研、资源保障”一系列变革的准备。

3、**高度重视中考改革,全面提升学业质量。**

初中要积极应对中考、中招制度改革,加强初中跨学科案例教学,历史、道德与法制,英语听说等课程建设,努力实现“三级阶梯”学业质量目标。

4、**初中学段要“聚焦特色,打造品牌”。**以原五大特色课程群为基础,努力打造创新创造综合课程群,构建创新创造校本综合课程。

5、**初中学段要“研究先行,做好准备”。**重视国家义务教育新课程方案,新课程标准的学习与研究,做好“双新”实施准备。

(八)、推进教学改革

1、**推进教学方式变革。**优化“因材施教”教学方式,实现线上线下教学融合。应用人工智能构建学生“数字画像”,促进大数据驱动的个性化教学,提升学业综合质量。

2、**促进评价方式转变。**初中要认真解读市教委发布的绿色指标评价结果,改进结果评价、强化过程评价、探索增值评价,健全综合评价。

3、**落实提质减负措施。**继续落实“重塑教学文化、加强教学管理、提高作业成效、抓实分层教学”的各项措施,减轻学生过重的课业负担。预备年级试行部分学科分层走班制。初中学段加强“资优生”培养的力。高中学段增强分层教学实效。

(九)、提升教师素养

1、**加强师德师风。**大力表彰在教育教学改革中涌现出的先进人物,树立示范榜样。继续开展“我心目中好老师”的评选活动。加强教工职业操守规范,增强“底线”意识,根据校情列出负面清单。

2、**重视“梯队”培养。**组织教师拟定新学年专业化发展的学年度计划。开展新选聘教师入职前培训,提高师徒结对活动实效,完善“见习教师”规范化培训项目,推进“职初教师”培养计划;加强90后青年教师和80后中青年教师的培养;制定和实施学校中、高级教师后备人选及

“学科带头人”的培养计划，努力打造学科领军人才。积极推荐优秀教师参加市、区各类先进、模范、标兵的评选活动，为不同层次教师的专业发展搭建舞台。

3、开展岗位练兵。进一步落实提升上海市中小学教师专业能力“1+5”计划，创新学校教师专业发展模式，提高教师育德、本体性知识、作业命题、实验、信息技术、心理辅导等方面的专业（专项）能力。

4、强化制度管理。认真落实《民办扬波中学集体备课基本要求》，确保集体备课活动的常态化；推进公开教学的常态化，有效开展听课评课活动；继续深化单元学科教学设计与实施、导学案、校本作业、小升初衔接校本教材和学业成绩动态评价“五项教学成果”的修订完善，形成适合本校学生特点的教学资源库系统。

5、推进绩效奖励。为保障“项目驱动”推进学校各领域的改革和发展，学校将在原科研经费、校长可控的5%绩效奖励中，提取充足的经费奖励富有成果的项目组成员，充分体现“多劳多得，优劳优酬”。

6、改善教工福利。关注教工生存状态，充分发挥工会，青年教师联合会的作用，开展丰富多彩的教工联谊活动，筹建“教工之家”，加强人文关怀，提高福利待遇，着力提升教工的归属感和幸福指数。

（十）、建设精美校园

1、打造学校新样态。全面完成十三五期间学校基建改造的总体任务，建设具有“中式书院建筑的风格、江南水墨书香的韵味、苏式园林造园的景观”为特点的精美校园。

2、实施建设新标准。建设标准化专用教室（物理、化学、语音室）、科技馆、图书馆、大礼堂、师生餐厅、室内体育馆、学生宿舍等，努力实现学校设备设施更新换代，倾力为全校师生创造一个精美的学习生活环境。

3、转化资源新配置。设备设施向现代化、学习空间、个性定制和网络环境等方向转化配置。

（十一）、加快信息化步伐

1、进一步加强校园网的建设。配合校园建设工程，及时整合学校原有信息设施设备，优化功能。加强网络安全管理，梳理学校各类服务器平台，适时进行网络安全演习。

2、加快电子平台的研发建设。配合评价特色学校创建，加快“卓越学子”智能化发展性评价电子平台的构建与应用。

3、促进校园网站的升级改版。配合学校宣传要求，完成校园网站、学校公众号等信息平台升级改版工作。

4、加强信息技术培训指导。提高教师使用学校设施、设备的信息化素养，促进信息技术在教育管理和学校管理中的深度应用。

（十二）、拓展学校特色

1、“十四·五”期间，学校聚焦“创新创造教育”为特色。

2、努力打造“创新创造教育”校本特色课程。

3、以“大数据驱动的学生发展性评价应用研究”为学校突破性的改革项目。

在做好以上各项工作的同时，要认真做好综合治理、安全保卫、宣传、环保、合作交流、财务、食堂、保密、档案等常规工作。

2020. 8. 24